

施設NO.	42
-------	----

## 指定管理者の管理運営に関する評価シート

### 施設概要

施設名称	大仙市サン・スポーツランド協和体育館
指定管理者(団体名称)	株式会社協和振興開発公社
指定期間	令和3年4月1日 から 令和8年3月31日 まで
本庁所管課	スポーツ振興課
支所所管課(公民館)	協和公民館
評価対象期間	令和3年4月1日 から 令和4年3月31日 まで

### 1-1:利用者数について

年間利用者数 目標値(人)	令和3年度 利用者数 実績(人)	令和2年度 利用者数 実績(人)	対目標値 (人)	対前年 (人)
19,900	11,638	9,234	▲ 8,262 (58.5%)	2,404 (126.0%)

※目標値については、特別な要素が無い限り、前年度と同じかそれより高い目標値となるよう指導すること。

○利用者数の実績について(10点)

実績(対目標値)に基づく加点。(0~10点)

基準	0%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	100%	110%	120%	130%
点数	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

得点

2

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

利用者数の把握が困難など

評価に適さない。

### 1-2:目標を達成できた、或いは達成できなかった要因と今後の対応について

【要因】※上記の結果になった要因について記入してください。

前年度と比較して利用者数は増加したが、以下の感染防止対策が講じられたにより団体の利用者が減少した。

- ①市内体育施設の利用制限(令和3年9月16日~26日)
- ②スポーツ少年団活動自粛(令和3年8月12日~9月末、令和4年1月25日~3月19日)
- ③市外者の利用制限、市内者の1家族単位利用措置(令和4年1月25日~3月19日)

【今後の対応】※指定管理者と協議した内容を記載してください。

感染拡大防止対策は最優先される事項であり、利用者の安全性を下げても利用率を上げるべきではない。感染状況を見極めながら施設の空き状況をPRし、可能な範囲での誘客に努める。

### 2-1:収入について

(円)

項目	令和3年度 目標値	令和3年度 実績	令和2年度 実績	対目標値	対前年比
指定管理料	7,249,000	7,249,000	8,624,000	-	-
利用料金収入	528,000	412,100	393,130	-115,900 (78.0%)	18,970 (104.8%)
その他収入	315,700	192,065	125,239	-123,635 (60.8%)	66,826 (153.4%)
合計	8,092,700	7,853,165	9,142,369	-239,535	-1,289,204

※目標値については、特別な要素が無い限り、前年度実績と同じかそれより高い目標値となるよう指導すること。

## 2-2: 利用料金収入について(5点)

実績(対目標値)に基づく加点。(0~5点)

基準	80%未満	80%以上100%未満	100%以上110%未満	110%以上130%未満	130%以上
点数	1	2	3	4	5

得点
1

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※利用料金制をとっていない施設や、全体の維持管理経費と比較し利用料金収入額が極端に少額である場合など  
 利用料金収入額が極端に少額となる目安=「10%」未満かつ「10万円」未満

評価に適さない。

## 2-3: その他収入について(5点)

実績(対目標値)に基づく加点。(0~5点)

基準	80%未満	80%以上100%未満	100%以上110%未満	110%以上130%未満	130%以上
点数	1	2	3	4	5

得点
1

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※その他収入ない施設や、全体の維持管理経費と比較しその他収入額が極端に少額である場合など。  
 その他収入額が極端に少額となる目安=「10%」未満かつ「10万円」未満

評価に適さない。

## 2-4: 利用料金収入・その他収入について

目標を達成できた、或いは達成できなかった要因と今後の対応について

【要因】※上記の結果になった要因について記入してください。

施設の利用制限や活動自粛により一般の団体や市外団体の利用件数が減少したため。

【今後の対応】※指定管理者と協議した内容を記載してください。

感染拡大防止対策は最優先される事項であり、利用者の安全性を損ねてまで収益を上げるものではない。  
 感染状況を見極めて一般利用者や市外団体の誘客に努める。

## 3-1: 支出について(5点)

(円)

項目	令和3年度 目標値	令和3年度 実績	令和2年度 実績	対目標値	対前年比
支出	7,741,700	9,709,772	9,217,103	1,968,072 (125.4%)	492,669 (105.3%)

※目標値については、特別な要素が無い限り、前年度実績と同じかそれより低い目標値となるよう指導すること。

実績(対目標値)に基づく加点。(0~5点)

基準	70%以下	70%超90%以下	90%超120%未満	120%超
点数	5	4	3	2

得点
2

※目標値より支出が増加しても、収入が目標値よりも多ければ、特殊事情による得点の補正の加点の対象となります。

4-1: 収支について

(円)

項目	令和3年度 目標値	令和3年度 実績	令和2年度 実績	対目標値	対前年比
収入	8,092,700	7,853,165	9,142,369	▲ 239,535	▲ 1,289,204
支出	7,741,700	9,709,772	9,217,103	1,968,072	492,669
指定管理料	7,249,000	7,249,000	8,624,000	0	▲ 1,375,000
収支	▲ 6,898,000	▲ 9,105,607	▲ 8,698,734	▲ 2,207,607	▲ 406,873

4-2: 収支に対する意見及び今後の方向性

【収支に対する意見】

利用制限や活動自粛による影響により、収入は目標値を下回った。  
利用制限中の事務を体育館に集約したこと、前年度より夜間の使用頻度が増加したことにより人件費が前年度より増額となった。水道光熱費も増額となった。  
指定管理料が前年度と比較して変動しているのは、令和3年度に指定管理者を更新したため。

【今後の方向性】

感染症が急速に収束する可能性は低いため、今後も感染対策を徹底し、可能な範囲での収入増加を目指す。  
使用頻度増加による支出増加は抑えることが難しいため、効率的なシフト配置や他の科目の支出削減に努め、ランニングコストの低下を図る。

5-1: 申請書に書かれている提案や計画が行われているか(各項目2点の計24点)

- ① 提案がない、実施された提案は8割未満だった。(0点)
- ② 全ての提案は実施されなかったが、8割以上は実施された。(1点)
- ③ 提案は全て実施された。(2点)

No.	項目	実績	得点
1	施設の設置目的及び市が示した管理方針との整合性	③	2
2	平等利用を図るための具体的手法及び期待される効果	③	2
3	サービス向上を図るための具体的手法及び期待される効果	③	2
4	利用者増を図るための具体的手法及び期待される効果	③	2
5	施設の維持管理の内容、適格性、効率性及び実現の可能性	③	2
6	収支計画の内容、適格性及び実現の可能性	③	2
7	安定的な運営が可能となる人的能力及び経理的基盤について	③	2
8	地域からの雇用に対する考え方	③	2
9	情報公開・個人情報保護に対する考え方	③	2
10	緊急時の対応について	③	2
11	自主管理評価について	②	1
12	その他	③	2
		合計	23

6-1: 利用者の声を施設の管理運営に反映させているか(3点)

- アンケート等を行わず、利用者の声を管理運営に反映していない。(0点)
  - アンケート等を行い情報収集に努め、利用者の声を管理運営に反映させた。(3点)
- ※アンケート以外に利用者の声を集めている場合はその方法を記入ください。  
( )

得点
3

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

- ※公園等のアンケートを行うことができない施設。
- 評価に適さない。

6-2:アンケート等の利用者の声の回収率について(5点)

★回収していない、又はできなかった場合は次の項目をチェック。

アンケート等、利用者の声の収集を行っていない、または回収できなかった。(0点)

得点
1

★アンケートを回収しており、**目標値が300件の場合(利用者が3万人を超える)**は、次の項目をチェック。

実績に基づく加点

基準	90件未満	90件以上150件未満	150件以上240件未満	240件以上300件未満	300件以上
点数	1	2	3	4	5

★アンケートを回収しており、**目標値が1%の場合(利用者が3万人未満)**は、次の項目をチェック。

実績に基づく加点

基準	0.3%未満	0.3%以上0.5%未満	0.5%以上0.8%未満	0.8%以上1%未満	1%以上
点数	1	2	3	4	5

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※公園等のアンケートを行うことができない施設。

評価に適さない。

- ・利用者数が3万未満の施設は、アンケート等の回収の目標件数は利用者数の1%とします。
- ・利用者数が3万以上の施設は、アンケート等の回収の目標件数は300件とします。
- ※アンケート以外の利用者の声については、**顛末が記録されているものを評価対象とする。**

6-3アンケート等の集計結果

<table border="1"> <tr> <th>評価</th> <th>件数</th> <th>基礎点</th> <th>評点</th> </tr> <tr> <td>非常に良い</td> <td>7</td> <td>10</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>良い</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>概ね良い</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>どちらともいえない</td> <td></td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>悪い</td> <td></td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>非常に悪い</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>19</td> <td></td> <td>158</td> </tr> </table>	評価	件数	基礎点	評点	非常に良い	7	10	70	良い	8	8	64	概ね良い	4	6	24	どちらともいえない		4	0	悪い		2	0	非常に悪い		0	0	合計	19		158	<p>6-4利用者満足度</p> <p>評点合計÷件数</p> <p>※小数点以下は四捨五入</p> <p><b>8</b></p>	<p>※利用者数 11,638 人</p> <table border="1"> <tr> <td>回収目標値</td> <td>1%以上</td> </tr> </table> <p>アンケート回収率</p> <p><b>0.2%</b></p>	回収目標値	1%以上
評価	件数	基礎点	評点																																	
非常に良い	7	10	70																																	
良い	8	8	64																																	
概ね良い	4	6	24																																	
どちらともいえない		4	0																																	
悪い		2	0																																	
非常に悪い		0	0																																	
合計	19		158																																	
回収目標値	1%以上																																			

6-4:利用者満足度について(10点)

集計結果に基づく満足度(0~10点)

得点
対象外

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※アンケート等を行っていない、アンケート等の回収状況が必要数の半数に満たない。

評価に適さない。

6-5:アンケートや聞き取り等で、“利用者から提案された課題”への対応について(4点)

※通常業務であり対応して当然の課題については「評価対象外」を選択すること。

(1)課題対応に向けた取組の状況

取り組むことができなかった。(0点)

取り組みを行った。(1点)

(2)取組の結果

効果がなかった。(0点)

一定の効果が得られた。(目標未達成かつ効果あり)(1点)

期待どおりの効果が得られた。(目標達成)(2点)

期待以上の効果が得られた。(目標達成+それ以上の効果あり)(3点)

得点
対象外

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※評価対象とする課題がなかった。(通常業務の範囲内の課題しかない場合もここを選択)

評価に適さない。

6-6:アンケート等で”利用者から提案された課題”とその対応について

※6-5の問いで「評価対象外」にチェックした場合は記入不要。

【課題】

【改善結果】

7-1:中間報告で”市側が提案した課題”への対応について(4点)

※通常業務であり対応して当然の課題については「評価対象外」を選択すること。

(1)課題対応に向けた取組の状況

- 取り組むことができなかった(0点)
- 取り組みを行った。(1点)

(2)取組の結果

- 効果がなかった。(0点)
- 一定の効果が得られた。(目標未達成かつ効果あり)(1点)
- 期待どおりの効果が得られた。(目標達成)(2点)
- 期待以上の効果が得られた。(目標達成+それ以上の効果あり)(3点)

得点

対象外

★評価対象外とする場合は次の項目をチェック

※評価対象とする課題がなかった。(通常業務の範囲内の課題しかない場合もここを選択)

- 評価に適さない。

7-2:中間報告で挙げられている課題とその改善について

※7-1の問いで、「課題がなかった」「中間報告対象外施設」にチェックした場合は記載不要。

※指定管理者の責任の部分のみ記載ください。(市で対応する部分は記載不要)

【課題】

【改善結果】

8-1:市や利用者から指摘された管理上の課題(管理業務の範囲内)への対応について(5点)

- 課題が無かった。(5点)
- 適切に課題を全て解決した。(4点)
- 課題を全て解決したが対応が遅かった。(3点)
- 課題の一部を解決できなかった。(2点)
- 取り組みは行ったが課題が全く解決できなかった。(1点)
- 課題解決に向けた取り組みを行わなかった。(0点)

得点

4

8-2:市や利用者から指摘された課題とその改善について

※7-7の問いで、「課題がなかった」にチェックした場合は記載不要。

※指定管理者の責任の部分のみ記載ください。(市で対応する部分は記載不要)

【課題】

利用制限下における予約済み団体、新規予約に柔軟に対応して欲しい。

【改善結果】

予約済み団体へのキャンセル確認を徹底し、施設の空き状況を曖昧にしないよう従業員間で情報共有してルール化した。

9:協定書に定められている提出書類(事業報告書等)について(5点)

- 定められた期日まで提出されなかった。(0点)
- 定められた期日まで提出されたが、書類等に不備、不足があった。(3点)
- 遅延なく全ての必要書類が提出され、書類等に不備、不足は無かった。(5点)

得点

5

**10: 区分経理について(5点)**

- 協定書に区分経理の記載があるが、区分経理が行われていない。(0点)  
 区分経理を行っている。(5点)

**★評価対象外とする場合は次の項目をチェック**

- ※協定書に区分経理の記載が無いため、区分経理を行っていない。(3点)  
 評価に適さない。

得点
5

**11: 評価年度に実施した効果的な取り組み(自主事業以外)とその効果について(5点)**

※箇条書きで記入願います。「なし」の場合は、「なし」と記入ください。

**【取組】**

なし

**【効果】**

得点
0

**12: 自主事業とその効果について(5点)**

※箇条書きで記入願います。「なし」の場合は、「なし」と記入ください。

**【自主事業】**

- ①スポ少招待バレーボール大会「四季の湯カップ」(中止)  
②子供の遊び場提供

**【効果】**

- ①感染症拡大防止のため中止  
②空き時間を自由に使える遊び場として利用されている

得点
2

**★評価対象外とする場合は次の項目をチェック**

- ※市側が指定管理者の自主事業を制限する場合(3点)  
 評価に適さない。

**13: 今年度の指定管理者への意見等**

※箇条書きで記入願います。

**【指定管理者への指導方針】**

市外などの新規利用者の開拓を図りたいが、まずは利用者の安全・安心の確保を第一とする。感染症対策を徹底する。  
アンケート回収率を上げる方法を検討すること。  
他の指定管理施設を運営している実績を生かしてコスト削減と利用促進に努めること。

**【指定管理者に対する意見等】**

利用者はもちろん、従業員の健康管理や感染対策についても市と連携を密に対応できていた。  
冬季間は利用制限により普段と異なる利用形態となったが、柔軟に対応していた。  
アンケート回収率が低い。

#### 14: 特殊事情による得点の補正(+5点~-5点)

目標値がコロナ禍前の実績を基に設定したもので、コロナ禍にあった令和2年度実績との乖離が大きいため、1-1利用者数、2-2利用料金収入、2-3その他収入について、令和2年度実績の3割増しを目標値とした場合の評点との差を調整する。

1-1 利用者数 2点(対目標値96.9%) → 6点(96.9%) ⇒ 4点加算  
 2-2 利用料金収入 1点(対目標値78.0%) → 2点(80.6%) ⇒ 1点加算  
 2-3 その他収入 1点(対目標値60.8%) → 4点(118.0%) ⇒ 3点加算

8点加算となるが補正の上限が+5点であるため、5点を加算する。

補正
5

#### ◎総得点とランク

得点(調整前)			※配点に応じた調整 18点	総得点(調整後)
【配点】満点=82点				100点
(1)~(13)	(14)	総得点	【d】	【e】(c+d)
【a】	【b】	【c】(a+b)		
49	5	54	12	66

ランク
B

#### 評価の理由

- ①施設の利用制限や活動自粛の影響により利用者人数、料金収入とも目標値を下回った。
- ②夜間利用が増えたことにより人件費、水道光熱費が増額し、支出総額は目標値を下回った。
- ③アンケート回収率が低い。
- ④修繕などの設備の不具合による課題は発生しなかった。
- ⑤利用制限下での予約受付の課題について、従業員間で情報共有して対応を統一した。
- ⑥提出書類の遅延はなく、災害時の施設巡回や感染症対策にも適切に対応している。
- ⑦自主事業(バレーボール大会)は感染症拡大防止のため実施できなかった。

総得点	ランク	評価
85点以上	A	優れていると認められる。
60点以上85点未満	B	適正であると認められる。
40点以上60点未満	C	努力が必要であると認められる。
40点未満	D	かなりの努力が必要である。