



# 第3次 大仙市行政改革大綱

後期実施計画実績報告書  
(平成29年度～令和元年度)

令和2年9月  
大仙市



## I 第3次大仙市行政改革大綱の概要

本市では、さまざまな行政課題や多様化する市民ニーズに迅速かつ的確に対応するため、平成17年度に行政改革大綱を策定して以来、これまで各種取組を推進してきました。この中で、平成26年度に策定した「第3次行政改革大綱」は令和元年度までの6年間で推進期間としています。

この第3次大仙市行政改革大綱は、少子高齢化や過疎化の進行等、依然として抱えている課題、加えて合併特例期間が平成26年度に終了し、地方交付税が減額されていくことに対応するため、「成果を意識した効率的・効果的な行政運営」、「市民満足度を重視した行政サービスと職員力の向上」、「合併特例期間終了後を見据えた財政健全化の推進」の3つの基本方針を柱とし、各3年間からなる前期・後期実施計画により具体的な取組を行うことを内容としています。

### ◇改革の基本方針

基本方針		推進項目	
1	成果を意識した効率的・効果的な行政運営	(1)	行政運営のスリム化の推進
		(2)	選択と集中による事業の重点化
		(3)	行政運営システムの充実
2	市民満足度を重視した行政サービスと職員力の向上	(1)	社会情勢や市民ニーズに対応した行政サービス
		(2)	市民との協働のまちづくりの推進
		(3)	職員力の向上と意識改革
3	合併特例期間終了後を見据えた財政の健全化の推進	(1)	持続可能な財政基盤の確立
		(2)	財源の確保・拡充
		(3)	行政経費の節減・効率化

## II 後期実施計画（平成29年度～令和元年度）の取組結果

後期実施計画の19項目の取組について、実績をまとめ、取組活動や活動成果、3年間の評価及び財政効果等、検証を行いました。

### 実績調書の集計結果について

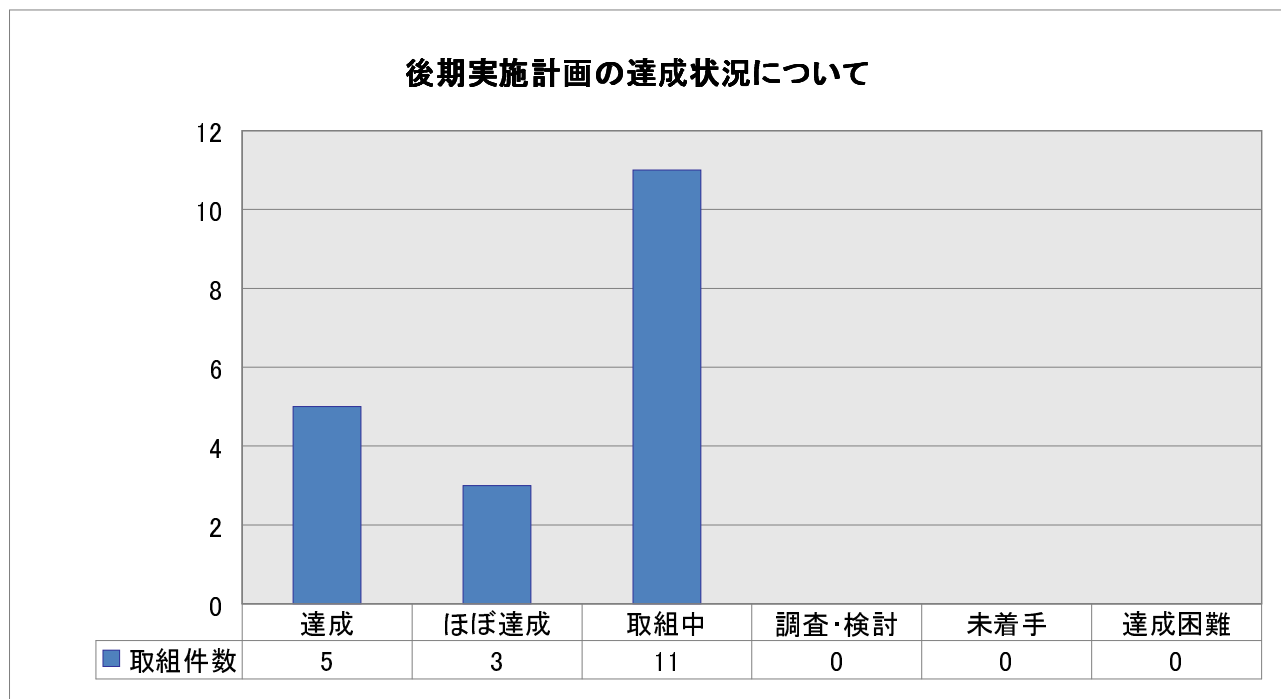
#### ①達成状況

年度別目標に対する各年度の活動内容、活動成果について進捗の度合いを、次の6段階で評価しています。

「 達成 / ほぼ達成 / 取組中 / 調査・検討 / 未着手 / 達成困難 」

各取組の全体的な進捗状況について、年次計画の期末値（R1）で集計したものが下のグラフになります。「達成」した取組が5件、「ほぼ達成」した取組が3件、「取組中」の取組が11件、「未着手」「達成困難」「調査・検討」とした取組はありませんでした。

## ◇取組事項の達成状況をまとめたグラフ



### ②今後の取組方針

実績調書において、項目ごとに今後の取組方針を記載しています。

そのまま通常業務として取り組むものが14件、内容を一部修正し通常業務として取り組むものが3件であり、今回、一定の効果を挙げた取組を今後は通常業務として継続していくことにしています。（終了とする取組は2件ありましたが、その理由としては、目的達成によるものが1件、目的達成には別の観点からの取組が必要と判断したものが1件となっています。）

### ③財政効果

各項目において、取り組みによる財政効果を算出しています。

取組の効果については、内容によっては数値で表すことが出来ないものや把握出来ないものがありますが、それらについては「0円」としています。

また、実施後すぐには数字に出てこない取組も存在します。これらの不明なものを除いた効果だけで、全体で「985,773千円」となりました。

主な財政効果は、「市債発行額の抑制」、「各種補助金の検証及び見直し」、「市税等の滞納防止と自主納付による取組」などの実績によるものです。

### ④集計結果

各年度別目標の達成状況、今後の取組方針、財政効果についてまとめたものについては次の一覧表となっています。

また、取組のより詳細な内容については、別様の個別実績調書となっています。

今後は今回の結果を踏まえ、現在取り組んでいる後期実施計画はもとより、これからの行政運営を進める中で常に見直しを図りながら、効率的で効果的な行政運営を目指していきます。

後期実施計画集計結果一覧表

行政改革大綱の体系				各年度別目標の達成状況			今後の方針	財政効果 (千円)
基本方針	推進項目	取組項目	H29	H30	R1 (期末値)			
1	(1)	1 災害時対応の充実	未着手	調査・検討	取組中	通常業務として取り組む	0	
		2 ふるさと納税活用事業の促進	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		3 文化財関係公開施設の合理的な開館時期等の見直し	取組中	ほぼ達成	達成	取組を終了する	0	
2	(1)	4 道路維持体制の再編と整備	調査・検討 取組中	ほぼ達成	ほぼ達成	通常業務として取り組む	90,017	
		5 生涯学習施設等の使用料の見直し	未着手	ほぼ達成	達成	取組を終了する	0	
	(2)	6 自主防災組織の組織率の向上と活動支援	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		7 市民参加型の広報の充実	達成	達成	達成	通常業務として取り組む	9,389	
		8 パブリックコメントの制度化	調査・検討	取組中	ほぼ達成	通常業務として取り組む	0	
		9 市内総合型スポーツクラブの充実	調査・検討	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		10 職員研修受講者数の拡大	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
	(3)	11 職員能力を活用するための人材リスト作成	取組中	取組中	取組中	内容を一部変更し通常業務として取り組む	0	
		12 省エネルギー推進体制の確立	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
3	(1)	13 市債発行額の抑制	達成	達成	達成	内容を一部変更し通常業務として取り組む	345,908	
		14 各種補助金の検証・見直し	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	143,142	
	(2)	15 水道料金の収納率向上の推進	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		16 簡易水道料金の収納率向上の推進	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		17 下水道使用料等の滞納分の収納率向上の推進	取組中	取組中	取組中	通常業務として取り組む	0	
		18 公有財産処分の推進	取組中	達成	達成	通常業務として取り組む	44,088	
19 市税等の滞納防止と自主納付の促進	調査・検討	調査・検討	ほぼ達成	内容を一部変更し通常業務として取り組む	353,229			
財政効果 合計 (千円)							<u>985,773</u>	