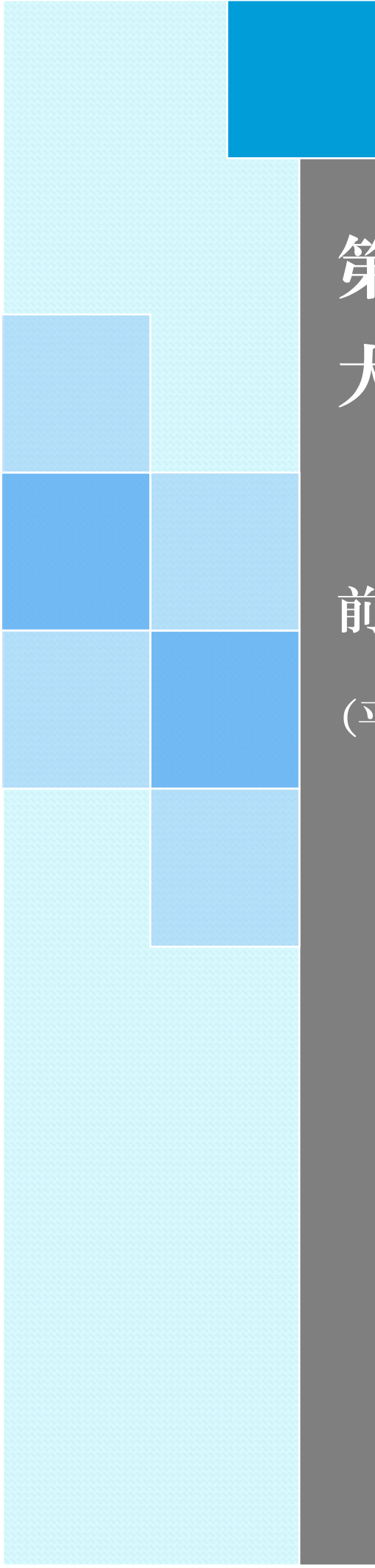




第3次 大仙市行政改革大綱

前期実施計画実績報告書 (平成26年度～28年度)

平成30年1月

大 仙 市



I 第3次大仙市行政改革大綱の概要

本市では、さまざまな行政課題や多様化する市民ニーズに迅速かつ的確に対応するため、平成17年度から平成21年度までの5年間の推進期間とした「大仙市行政改革大綱」、平成22年度から平成25年度までの4年間の推進期間とした「第2次大仙市行政改革大綱」そして、平成26年度から平成31年度までの6年間の推進期間とした「第3次大仙市行政改革大綱」を策定し行政改革に取り組んでいます。

この第3次大仙市行政改革大綱は、少子高齢化や過疎化の進行等、依然として抱えている課題、加えて合併特例期間が平成26年度に終了し、地方交付税が減額されていくことに対応するため、「成果を意識した効率的・効果的な行政運営」、「市民満足度を重視した行政サービスと職員力の向上」、「合併特例期間終了後を見据えた財政健全化の推進」の3つの基本方針を柱とし、各3年間からなる前期・後期実施計画により具体的な取組を行っていくこととしています。

◇改革の基本方針

基本方針		推進項目	
1	成果を意識した効率的・効果的な行政運営	(1)	行政運営のスリム化の推進
		(2)	選択と集中による事業の重点化
		(3)	行政運営システムの充実
2	市民満足度を重視した行政サービスと職員力の向上	(1)	社会情勢や市民ニーズに対応した行政サービス
		(2)	市民との協働のまちづくりの推進
		(3)	職員力の向上と意識改革
3	合併特例期間終了後を見据えた財政の健全化の推進	(1)	持続可能な財政基盤の確立
		(2)	財源の確保・拡充
		(3)	行政経費の節減・効率化

II 前期実施計画（平成26年度～平成28年度）の取組結果

前期実施計画の29項目31件の取組について、担当課が実績をまとめ、取組活動や活動成果、3年間の評価及び財政効果等、検証を行いました。

◇前期実施計画の取組項目

基本方針	推進項目	No.	取組項目	担当課
1	(1)	1	組織機構の再編	総務課
		2	定員適正化計画の推進	総務課
		3	法人化に伴う職員の配置	社会福祉課・子ども支援課
		4	公用バス運行業務の見直し	財政課
		5	スクールバス運行業務の見直し	教育総務課
		6	県単児童館の運営形態の見直し	子ども支援課
		7	生涯学習施設の運営形態の見直し	生涯学習課
		8	文化財保存収蔵施設等の統廃合の推進	文化財保護課
		9	職員用情報端末の適正配置	情報システム課
	(2)	10	市民目線に立った事業選択	総務課・総合政策課
	(3)	11	効果的な行政運営システム構築	総合政策課・総務課・財政課
2	(1)	12	保健センター施設の有効利用と地域づくりの推進	健康増進センター
		13	道路維持体制の再編と整備	道路河川課
	(2)	14	自主防災組織力の向上	総合防災課
		15	市民参加の促進と環境美化意識の向上	環境交通安全課
		16	ごみの減量化・再資源化の推進	環境交通安全課
		17	市民参加型の広報の充実	総合政策課
		18	市民活力（人材）、地域活力（団体）の醸成	スポーツ振興課
	(3)	19	人事評価制度の確立	総務課
		20	研修受講者数の拡大	総務課
		21	研修受講報告書の全庁共有	総務課
		22	職員力を活用した横断的な取組の構築	総務課
3	(1)	23	市債発行額の抑制と計画的な発行	財政課
	(2)	24	市税の収納率向上と滞納繰越額の圧縮	債権管理課
		25	① 水道使用料等の収納率向上の推進（上下水道部水道課）	水道課
			② 水道使用料等の収納率向上の推進（上下水道部下水道課）	下水道課
			③ 水道使用料等の収納率向上の推進（水道局上水道課）	上水道課
		26	公有財産処分の推進	財政課
		27	生涯学習施設の使用料の見直し	生涯学習課
	(3)	28	補助金等の検証・見直し	財政課
		29	公共施設の検証・見直し	総務課

1. 実績調書の集計結果について

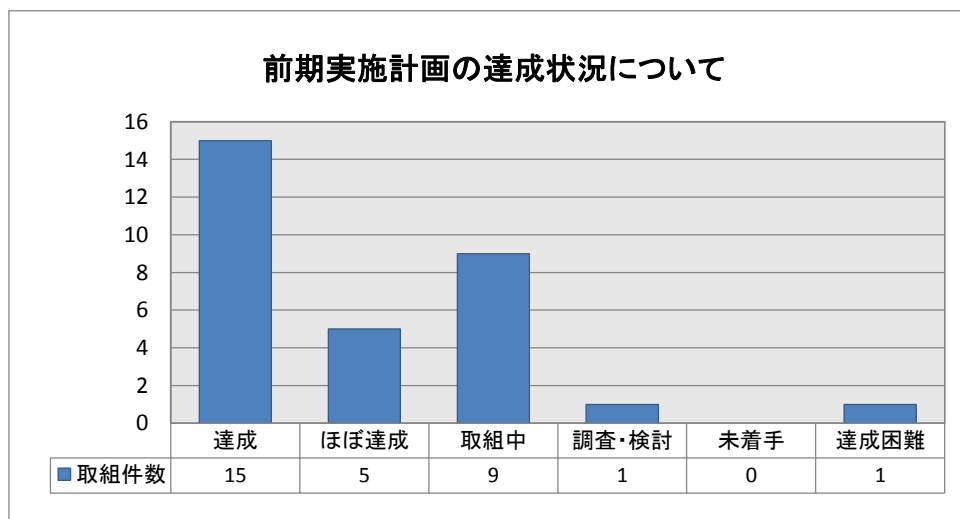
①達成状況

年度別目標に対する各年度の活動内容、活動成果について進捗の度合いを、次の6段階で評価しています。

「 達成 / ほぼ達成 / 取組中 / 調査・検討 / 未着手 / 達成困難 」

各取組の全体的な進捗状況について、年次計画の期末値（H28）で集計したものが下のグラフになります。「達成」した取組が15件、「ほぼ達成」した取組が5件、「取組中」の取組が9件、「調査・検討」の取組が1件となっており、「未着手」の取組はありませんでした。しかし、「達成困難」の取組が1件あり、「行政運営のスリム化」における「職員用情報端末の適正配置」でありました。これは、一般職員が使用している情報系のパソコンと、住基情報等で使用している基幹系のパソコンを1台に統合して共用化を図るものでしたが、取り組み途中において国から情報セキュリティ強化に関する方針が示され、統合が不可能となったものです。この取組については、今後、スリム化からセキュリティ強化に視点を変えて情報の保護優先で進めることとしています。

◇取組事項の達成状況をまとめたグラフ



②後期実施計画への引継ぎ

実績調書においては、取組項目ごとに今後の方針を記載しており、後期実施計画に引き継がれる項目が12件、引き継がずに終了する取組が19件となりました。引き継ぐこととした項目は、取り組み中であるものや、取組を達成したが方針等を一部変更したものとなっています。また、引き継がないこととした項目は、取組の目標を達成し終了したもの、一定の成果を上げ今後の通常業務としたもの、別の方法を用いて通常業務として実施することとしたものなどとなっています。

これらの結果により引き継ぐこととした項目については、後期実施計画に盛り込み継続して取り組んでいくこととします。

③財政効果

各項目において、取り組みによる財政効果を算出しています。取組の効果について、内容によっては数値で表すことが出来ないもの、把握出来ないものがありますが、それらについては「0円」としています。

また、実施後すぐには数字に出てこない取組も存在します。これらの不明なものを除いた効果だけで、全体で「1,988,304千円」となりました。

主な効果として、派遣市職員の縮小による補助金の縮減、県単児童館の地元譲渡などによる光熱水費等の縮小、売却可能資産の積極的な売却による実績などによるものです。

④集計結果

各年度別目標の達成状況、後期実施計画への引継ぎ、財政効果についてまとめたものについては次の一覧表となっています。

また、取組のより詳細な内容については、別様の個別実績調書となっています。

今後は今回の結果を踏まえ、現在取り組んでいる後期実施計画はもとより、これからの行政運営を進める中で常に見直しを図りながら、効率的で効果的な行政運営を目指していきます。

前期実施計画集計結果一覧表

行政改革大綱の体系			各年度別目標の達成状況			今後の方針	財政効果 (千円)
基本方針	推進項目	取組項目	H26	H27	H28 (期末値)		
1	(1)	1 組織機構の再編	ほぼ達成	ほぼ達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
		2 定員適正化計画の推進	達成	達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
		3 法人化に伴う職員の配置	ほぼ達成	ほぼ達成	ほぼ達成	一定の成果を上げ終了	112,761
		4 公用バス運行業務の見直し	達成	達成	達成	今後の取組は通常業務へ	0
		5 スクールバス運行業務の見直し	調査・検討	達成	達成	一定の成果を上げ終了	0
		6 県単児童館の運営形態の見直し	達成	達成	達成	一定の成果を上げ終了	1,232
		7 生涯学習施設の運営形態の見直し	達成	達成	達成	今後の取組は通常業務へ	0
		8 文化財保存収蔵施設等の統廃合の推進	達成	達成	取組中	一定の成果を上げ終了	78
		9 職員用情報端末の適正配置	取組中	達成困難	達成困難	検討の結果達成困難と判断し終了	0
	(2)	10 市民目線に立った事業選択	調査・検討	調査・検討	取組中	別の方法を用いて通常業務へ	0
	(3)	11 効果的な行政運営システム構築	調査・検討	調査・検討	取組中	別の方法を用いて通常業務へ	0

前期実施計画集計結果一覧表

行政改革大綱の体系				各年度別目標の達成状況			今後の方針	財政効果 (千円)
基本方針	推進項目	取組項目		H 2 6	H 2 7	H 2 8 (期末値)		
2	(1)	12	保健センター施設の有効利用と地域づくりの推進	取組中	取組中	取組中	別の方法を用いて通常業務へ	0
		13	道路維持体制の再編と整備	取組中	取組中	ほぼ達成	後期実施計画においても継続	39,139
	(2)	14	自主防災組織力の向上	ほぼ達成	ほぼ達成	ほぼ達成	後期実施計画においても継続	0
		15	市民参加の促進と環境美化意識の向上	達成	達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
		16	ごみの減量化・再資源化の推進	達成	達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
		17	市民参加型の広報の充実	取組中	調査・検討	取組中	後期実施計画においても継続	0
		18	市民活力（人材）、地域活力（団体）の醸成	達成	達成	ほぼ達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
		19	人事評価制度の確立	達成	達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	0
	(3)	20	研修受講者数の拡大	取組中	取組中	取組中	後期実施計画においても継続	0
		21	研修受講報告書の全庁共有	達成	ほぼ達成	達成	別の方法を用いて通常業務へ	0
		22	職員力を活用した横断的な取組の構築	調査・検討	調査・検討	調査・検討	後期実施計画においても継続	0
		23	市債発行額の抑制と計画的な発行	取組中	達成	達成	後期実施計画においても継続	654,767
3	(2)	24	市税の収納率向上と滞納繰越額の圧縮	達成	ほぼ達成	達成	一定の成果を上げ今後通常業務へ	559,606
		25	水道使用料等の収納率向上の推進（上下水道部水道課）	取組中	取組中	取組中	後期実施計画においても継続	0
		25	水道使用料等の収納率向上の推進（上下水道部下水道課）	取組中	取組中	取組中	後期実施計画においても継続	24,479
		25	水道使用料等の収納率向上の推進（水道局上水道課）	達成	達成	達成	後期実施計画においても継続	0
		26	公有財産処分の推進	達成	達成	達成	後期実施計画においても継続	144,219
		27	生涯学習施設の使用料の見直し	ほぼ達成	取組中	取組中	後期実施計画においても継続	0
		28	補助金等の検証・見直し	取組中	取組中	ほぼ達成	後期実施計画においても継続	452,023
	(3)	29	公共施設の検証・見直し	達成	達成	達成	一定の成果を上げ終了	0
財政効果 合 計 (千円)								1,988,304